RECUPERE

Instituto de Recuperação Judicial e Falências

Relatório Mensal de Atividades

ART. 22, II, “C” DA LEI 11.101 DE 2005

Recuperação Judicial:

LIKKIDS Confecções LTDA e
A.R. Amorim Soluções LTDA

Processo n.: 5000759-03.2025.8.24.0536

Órgão Julgador: Juízo da Vara Regional de Falências, Recuperação Judicial e Extrajudicial de Jaraguá do Sul

Joinville, 29 de janeiro de 2026.

Sumário

01. **Introdução** pg 05

02. **Cronograma Processual** pg 06

03. **Operação** pg 07
- Likkids Confecções Ltda pg 07
- A.R. Amorim Soluções Ltda pg 08
- Estrutura Societária das Recuperandas pg 09

04. **A.R. AMORIM SOLUÇÕES LTDA** pg 10
- Demonstração de Resultados (Acumulado janeiro a novembro 25) pg 10

05. **Análise Financeira (Liquidez e solvência)** pg 14

06. **Composição do Passivo Circulante** pg 15

07. **Análise de Endividamento Financeiro** pg 17
- Fluxo de Caixa Estimado pg 17
- Indicadores de Viabilidade Financeira pg 18
- Diagnóstico Integrado pg 19

08. **Perfil Geral do Faturamento** pg 20
- Indicadores Operacionais Críticos pg 23
- Análise do Gap: Faturamento x Despesas pg 24

09. **Diagnóstico Econômico: Insustentabilidade Estrutural** pg 25
- Colapso de Outubro: Análise de Causas Prováveis pg 25
- Deterioração em Novembro de 2025 pg 26
- Comparação: Faturamento x Patrimônio x Passivo pg 26

10. **Análise de Viabilidade Econômica: Capacidade de Pagamento** pg 27
- Prazo de Recuperação do Passivo pg 27

11. **Conclusão Executiva** pg 28

12. **LIKKIDS CONFECÇÕES LTDA** pg 29

13. **Estrutura Patrimonial e Capital** pg 30

Sumário

14. **Qualidade do Ativo e Risco de Realização** — pg 32

15. **Endividamento e Obrigações** — pg 34

16. **Desempenho Econômico e Resultado** — pg 35

17. **Visão Geral Econômica e Financeira** — pg 36
- Faturamento — pg 36
- Evolução Mensal do Faturamento — pg 37
- Análise Trimestral — pg 39
- Análise Semestral: Concentração de receita — pg 40
- Ciclos Operacionais Identificados — pg 41
- Volatilidade e Previsibilidade: Indicadores de dispersão — pg 41
- Distribuição por Faixa de Faturamento — pg 43

18. **Análise Econômica: Padrão de Irregularidade** — pg 44
- Paralisação de Outubro — pg 44
- Dependência de Períodos Específicos — pg 44

19. **Conclusões e Diagnóstico: Situação do faturamento** — pg 45
- Principais Problemas Identificados — pg 45
- Implicações Financeiras — pg 46
- Diagnóstico Final — pg 46

20. **Situação Fiscal** — pg 47
- Pendências na Receita Federal do Brasil — pg 47
- Parcelamentos em Atraso — pg 50
- Consolidação Receita Federal — pg 50
- Pendências na Secretaria da Fazenda de Santa Catarina — pg 51

21. **Análise Crítica da Situação Fiscal** — pg 52

Sumário

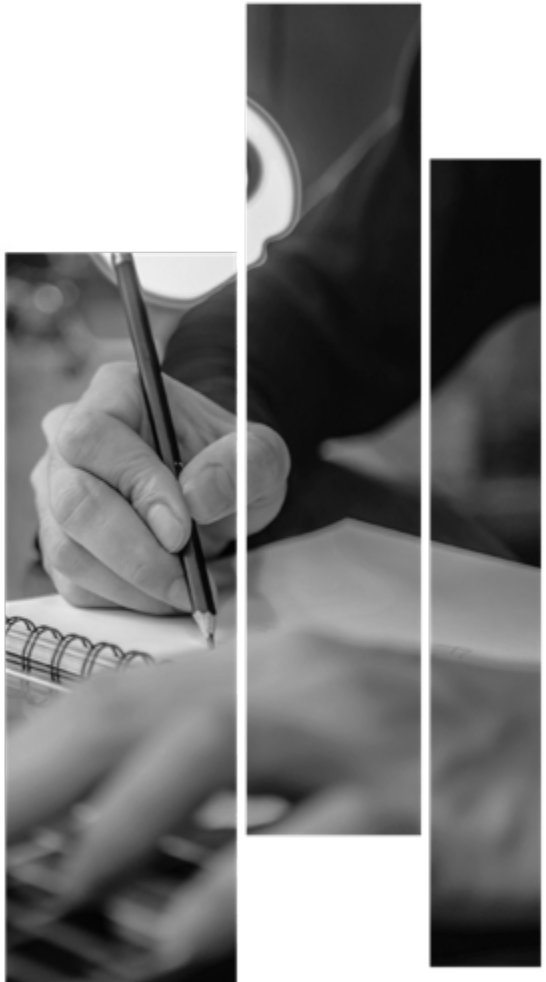
22. **Situação Consolidada** pg 56

23. **Considerações Finais** pg 57

A.R. AMORIM SOLUÇÕES LTDA pg 57
LIKKIDS CONFECÇÕES LTDA pg 58
Conclusão Consolidada pg 58

24. **Visita Técnica** pg 59

01 Introdução



Em cumprimento ao disposto no art. 22, II, “c” da Lei 11.101 de 2005, o presente Relatório Mensal de Atividades (RMA) reúne as informações operacionais, financeiras, econômicas das Recuperandas **LIKKIDS CONFECÇÕES LTDA** e **A.R. AMORIM SOLUÇÕES LTDA** relativo ao mês de outubro e novembro de 2025.

O presente RMA foi elaborado com base nos documentos fornecidos pelas Recuperandas, mediante análise técnica contábil limitada às informações disponibilizadas pelas Recuperandas, de modo que no presente relatório estão registradas as principais informações processuais e financeiras da Recuperanda, analisadas pela administradora judicial.

Na oportunidade, a administradora judicial, Recupere – Instituto de Recuperação Judicial e Falências reitera a disponibilidade para prestação de esclarecimentos a qualquer interessado, ratificando atuação transparente, compromissada e ética, direcionada à preservação da empresa, com adequado atendimento aos direitos dos credores.

Informações adicionais ou complementares podem ser obtidas diretamente com a Administração Judicial, por intermédio do e-mail recuperelikkidsearamorim@gmail.com ou no site www.recupereadmjudicial.com.br.

02

Cronograma Processual

Evento 1

14/10/2025
Pedido de conversão da RJ extrajudicial para RJ judicial (art. 51)

Evento 20

04/11/2025
Deferimento da recuperação judicial art. 52))

Evento 38

04/11/2025
Publicação edital (§ 1º, art. 52)

Evento 59

25/11/2025
Fim do prazo para habilitações e divergências (§ 1º, art. 7º)

Evento 76

30/12/2025
Plano de recuperação judicial

Evento 77

12/01/2026
Juntada da AJ, do relatório de fase administrativa de créditos e relação de credores (§ 2º, art. 7º)

Evento 87

15/01/2026
Publicação edital (§ 2º, art. 7º)

Etapa Atual

Prazo para impugnações (art. 8º) até **04/02/2026**

Evento 89

Publicação do edital para apresentação de objeções ao plano de recuperação judicial, com prazo de 30 (trinta) dias corridos (parágrafo único do art. 53 e art. 55)

Etapa Atual

Prazo para objeções ao plano (art. 55) até **24/02/2026**

À vista da Decisão Interlocutória proferida no Evento 20 (04/11/2025), que deferiu o processamento da recuperação judicial, **o prazo de 180 (cento e oitenta) dias** relativo à suspensão do curso da prescrição, das execuções e dos atos de constrição em face das Recuperandas ***(stay period),*** nos termos do art. 6º, § 4º, da Lei n. 11.101 de 2005, **encerra-se em 03/05/2026.**

03 Operação

LIKKIDS Confecções LTDA

Atividade empresarial

A Recuperanda Likkids Confecções Ltda, fundada em 2018, surgiu com o propósito de atender ao mercado nacional de vestuário infantil.

Desde sua criação, a empresa vem se destacando no setor têxtil catarinense pela excelência na confecção e comercialização de roupas infantis, bem como pela atuação no modelo private label, mediante a produção em escala para outras marcas do segmento. Essa combinação de qualidade técnica e flexibilidade produtiva consolidou a Likkids como referência de confiabilidade e excelência no setor.

Com sede na cidade de Gaspar/SC, a Likkids mantém duas unidades operacionais: a primeira é voltada às atividades administrativas, de planejamento e controle da produção, talharia e confecção de amostras; a segunda concentra os setores de qualidade e expedição.

Atualmente, a empresa conta com quatro colaboradores diretos e uma rede de mais de cinquenta prestadores de serviços, distribuídos entre as áreas de criação, corte, costura, revisão, acabamento e controle de qualidade.

O corpo administrativo e comercial é responsável pela gestão das vendas e pelo relacionamento com clientes e fornecedores, assegurando o bom desempenho operacional e o fortalecimento da marca no mercado.

Paralelamente, os setores administrativo e comercial atuam de forma coordenada na gestão estratégica, no controle de insumos e na expansão de mercado, refletindo o comprometimento da empresa com a excelência operacional, a eficiência produtiva e a sustentabilidade do negócio.

A Likkids, além de desenvolver a atividade denominada private label, consistente na produção em escala de peças básicas e intermediárias para outras marcas do setor, também possui marcas próprias — “Amada” e “Lik Boys” — criadas com o propósito de oferecer ao consumidor final peças de design autoral, confeccionadas majoritariamente em tecidos planos e diferenciados.

LIKKIDS Confecções LTDA

Em complemento à sua estrutura física e produtiva, a Likkids consolidou-se também no ambiente digital, utilizando-o como importante canal de comunicação e vendas. Atualmente, conta com mais de 17 (dezessete) mil seguidores em sua página oficial no Instagram, espaço dedicado à divulgação de campanhas, coleções e bastidores do processo criativo.

Além disso, a empresa mantém parceria com a plataforma Posthaus, por meio da modalidade e-commerce, possibilitando a comercialização direta de seus produtos e potencializando suas estratégias de expansão e fidelização de clientes em todo o país.

A. R. Amorim Soluções LTDA

A segunda Recuperanda, A.R. Amorim Soluções Ltda, foi constituída com o objetivo de prestar serviços de apoio administrativo e operacional ao segmento têxtil, surgindo da necessidade de profissionalizar e otimizar as rotinas internas de gestão da Likkids. O crescimento e a ampliação das operações da matriz demandaram a criação de uma estrutura de suporte especializada, voltada à eficiência e ao controle das atividades administrativas.

A A.R. Amorim conta com colaboradores diretos, que atuam em funções estratégicas nas áreas administrativa, operacional e de gestão de pessoas, garantindo o funcionamento contínuo e eficiente das operações do grupo. Sua atuação é essencial para a integração dos processos, a coordenação das etapas produtivas e o aumento da produtividade, contribuindo para a sustentabilidade e o equilíbrio das atividades empresariais.

Estrutura Societária das Recuperandas

A Recuperanda **LIKKIDS CONFECÇÕES LTDA** possui inscrição no CNPJ n. 29.651.506/0001-42, com sede na Rua Rodolfo Vieira Pamplona, n. 2116, Gaspar Mirim, Gaspar/SC, CEP 89112-670. Sua estrutura societária é composta pelo sócio-administrador **PEDRO HENRIQUE ROCHA,** conforme contrato social anexado no Evento 1 - DOCUMENTACAO7 nos autos da recuperação judicial, dos autos da recuperação judicial, consoante dados a seguir expostos:

LIKKIDS Confecções LTDA
CNPJ n. 29.651.506/0001-42

PEDRO HENRIQUE ROCHA
CPF n. 030.335.109-81

A Recuperanda **A.R. AMORIM SOLUÇÕES LTDA** possui inscrição no CNPJ n. 39.235.324/0001-44, com sede na Rua 7 de Setembro, n. 500, Sete de Setembro, Gaspar/SC, CEP 89114-840. Sua estrutura societária é composta pela sócia-administradora **ELIANE APARECIDA DE SOUZA,** conforme contrato social anexado no Evento 1 - DOCUMENTACAO7 nos autos da recuperação judicial, consoante dados a seguir expostos:

A. R. Amorim Soluções LTDA
CNPJ n. 39.235.324/0001-44

ELIANE APARECIDA DE SOUZA
CPF n. 024.985.579-89

04

Demonstração de Resultados
(Acumulado Janeiro a Novembro de 2025)

Receita Operacional Bruta R$ 1.596.713,19

(-) Simples Nacional: R$ 178.671,10 (11,2%);

Receita Líquida: R$ 1.418.042,09 (100%).

Despesas Operacionais R$ 2.125.912,71 (149,9% da receita líquida)

Despesas Trabalhistas: R$ 1.837.424,89 (129,6%).

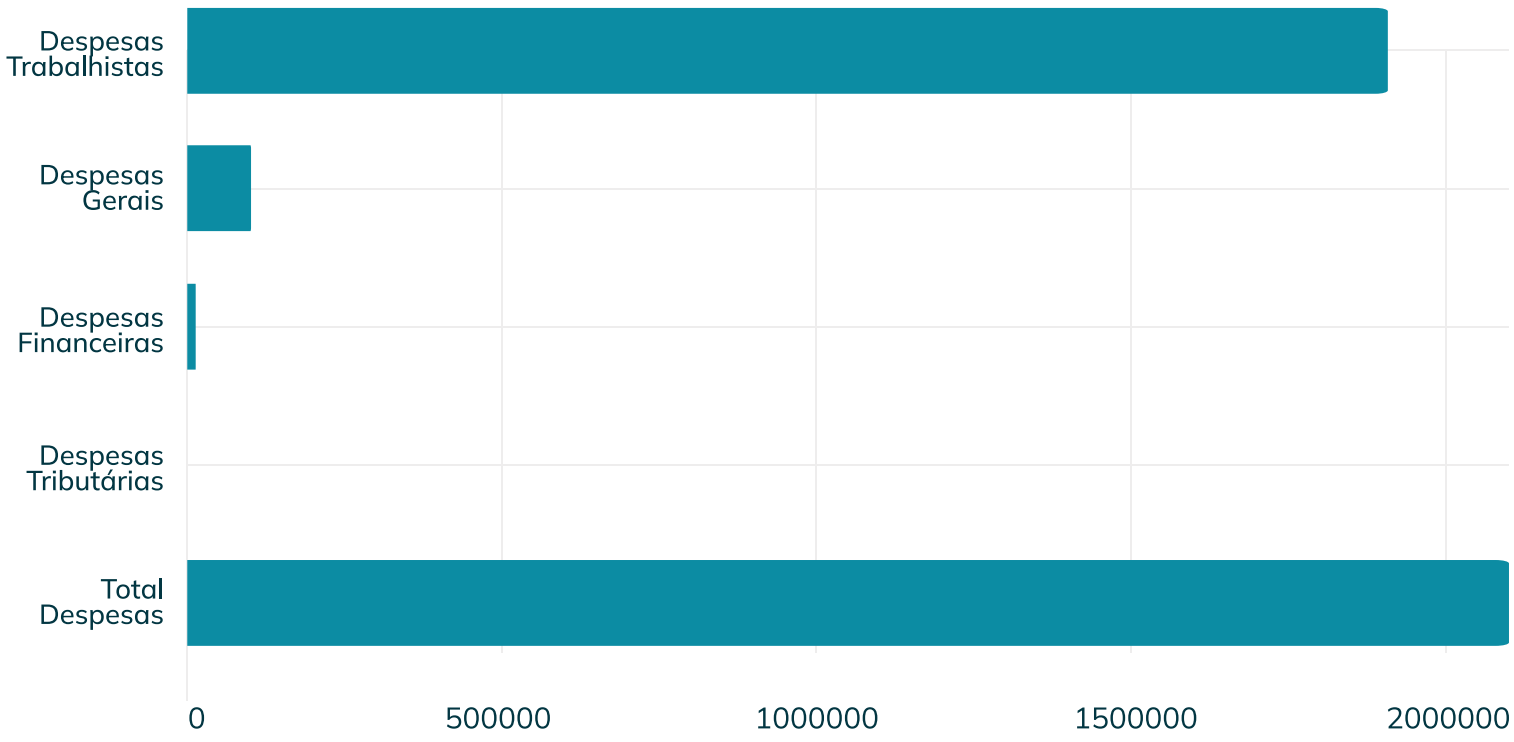
- **Salários:** R$ 1.500.103,63;
- **13° salário:** R$ 138.527,59;
- **Férias:** R$ 192.666,65;
- **Encargos sociais:** R$ 178.038,69;

Despesas Gerais: R$ 110.449,13 (7,8%).

Despesas Financeiras: R$ 24.647,52 (1,7%).

Despesas Tributárias: R$ 7.261,60 (0,5%).

Estrutura de Despesas - Despesas Trabalhistas (129,6% da Receita)



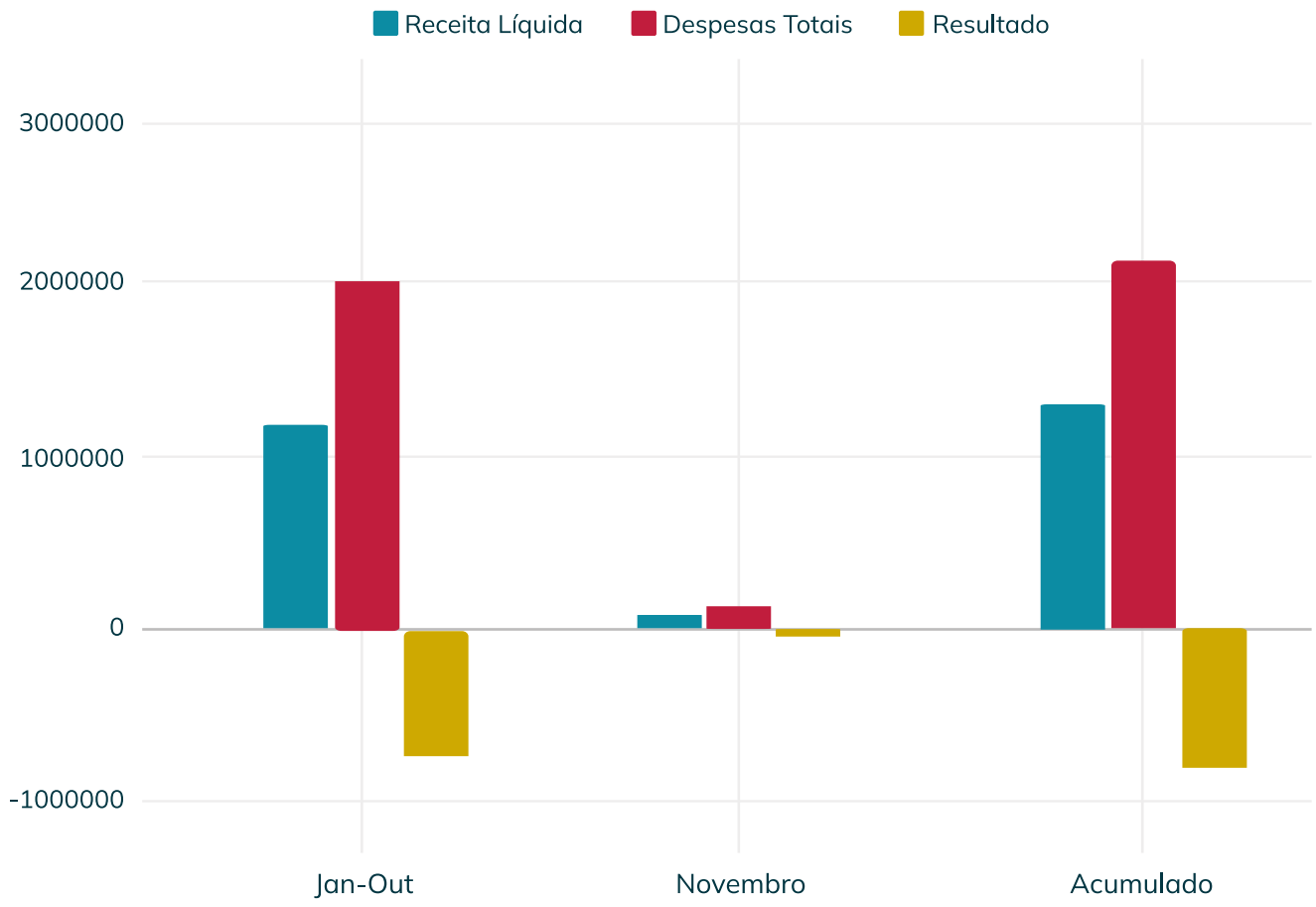
Outras Receitas

R$ 688,71.

Resultado Líquido (Janeiro - Novembro/2025)

Prejuízo de R$ 739.091,03 (-52,1% da receita líquida).

Evolução Receitas x Despesas (Jan-Nov/2025)



Evolução Mensal do Prejuízo

Prejuízo acumulado em outubro/2025:
R$ 617.623,97;

Prejuízo acumulado em novembro/2025:
R$ 739.091,03;

Prejuízo mensal de novembro de 2025:
R$ 121.467,06;

Queima de caixa mensal média (janeiro a novembro de 2025):
R$ 67.190,09.

Indicadores Econômicos:

INDICADOR	VALOR	STATUS
Margem Bruta	Não há CMV segregado	-
Margem Operacional	-49,90%	Crítico
Margem Líquida	-52,10%	Crítico
Despesas Trabalhistas / Receita	129,60%	Insustentável
Ponto de Equilíbrio	Aprox. R$ 2,13 milhões/ano	Inalcançável no modelo atual

05

Análise Financeira (Liquidez e solvência)

INDICADOR	OUTUBRO DE 2025	NOVEMBRO DE 2025	PARÂMETRO IDEAL
Liquidez Corrente	0,08	0,03	> 1,50
Liquidez Imediata	0,005	0,001	> 0,30
Capital Circulante Líquido	-R$ 3.783.979,86	-R$ 3.905.408,15	Positivo
Endividamento Geral	24.214%	31.591% do PL	< 100%

Interpretação: A empresa apresenta severa insuficiência de liquidez para o cumprimento de suas obrigações de curto prazo, dispondo de apenas R$ 0,03 em recursos disponíveis para cada R$ 1,00 de passivo circulante.

06

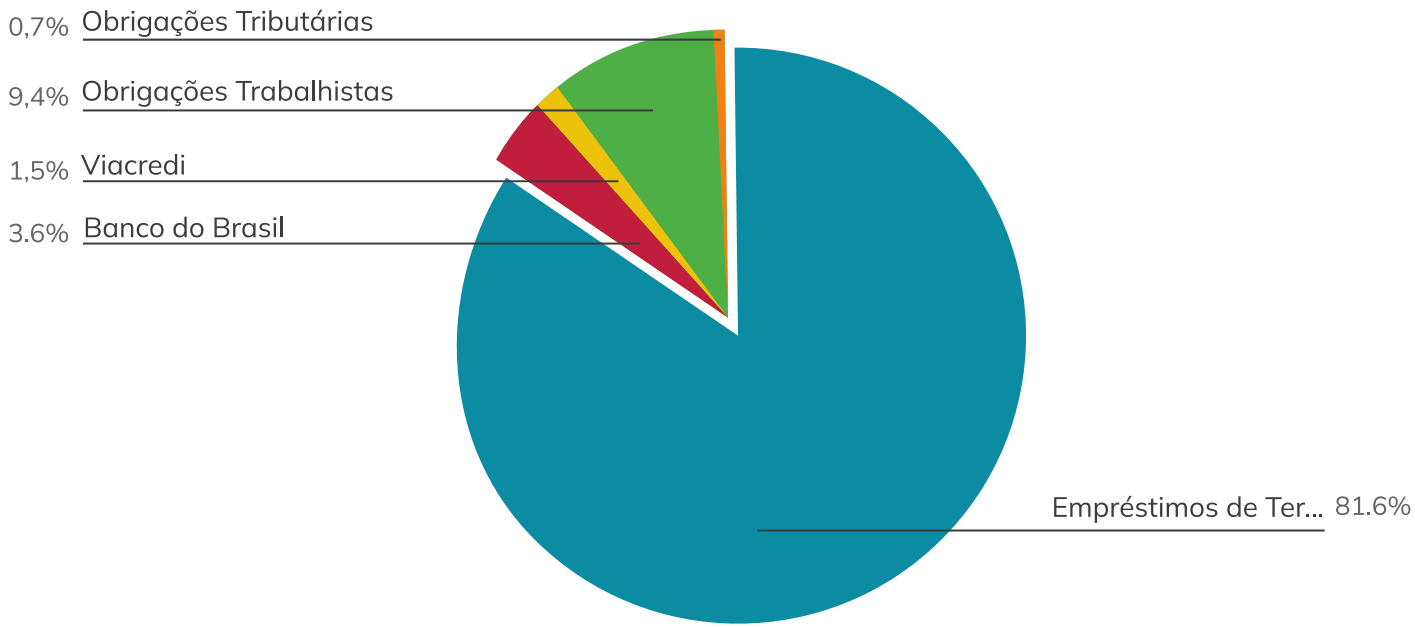
Composição do Passivo Circulante

(Novembro de 2025) R$ 4.020.202,75

CATEGORIA	VALOR	%	ANÁLISE
Empréstimos e Financiamentos	R$ 3.610.693,41	89,80%	Dependência crítica de capital de terceiros
Banco do Brasil	R$ 145.074,63	3,60%	-
Viacredi	R$ 61.627,59	1,50%	-
Empréstimos de Terceiros	R$ 3.403.991,19	84,70%	Provavelmente da controladora
Obrigações Trabalhistas	R$ 379.467,78	9,40%	Passivo prioritário
Obrigações Tributárias	R$ 30.041,56	0,70%	Risco de execução fiscal
Fornecedores	R$ 0,00	0,00%	Sem dívidas comerciais

Composição do Passivo Circulante

A seguir gráfico com a composição do passivo circulante:



07

Análise de Endividamento Financeiro

Total de empréstimos (nov/2025): R$ 3.610.693,41

Evolução outubro a novembro de 2025: +R$ 353.591,18 (+10,9%);
Despesas financeiras mensais (média): R$ 2.240,68;
Taxa efetiva estimada: ≈ 7,4% ao ano (baixa, indicando empréstimos subsidiados).

Conclusão: A estrutura de capital é altamente dependente de empréstimos de terceiros (R$ 3,4 milhões).

Fluxo de Caixa Estimado

Variação de caixa outubro a novembro de 2025:

Caixa outubro/2025: R$ 3.132,47

Caixa novembro/2025: R$ 2.714,03

Queima líquida mensal: R$ 418,44

Ciclo Operacional:

Prazo Médio de Recebimento: ≈ 17 dias (clientes/receita mensal);

Prazo Médio de Pagamento: Não aplicável (sem fornecedores);

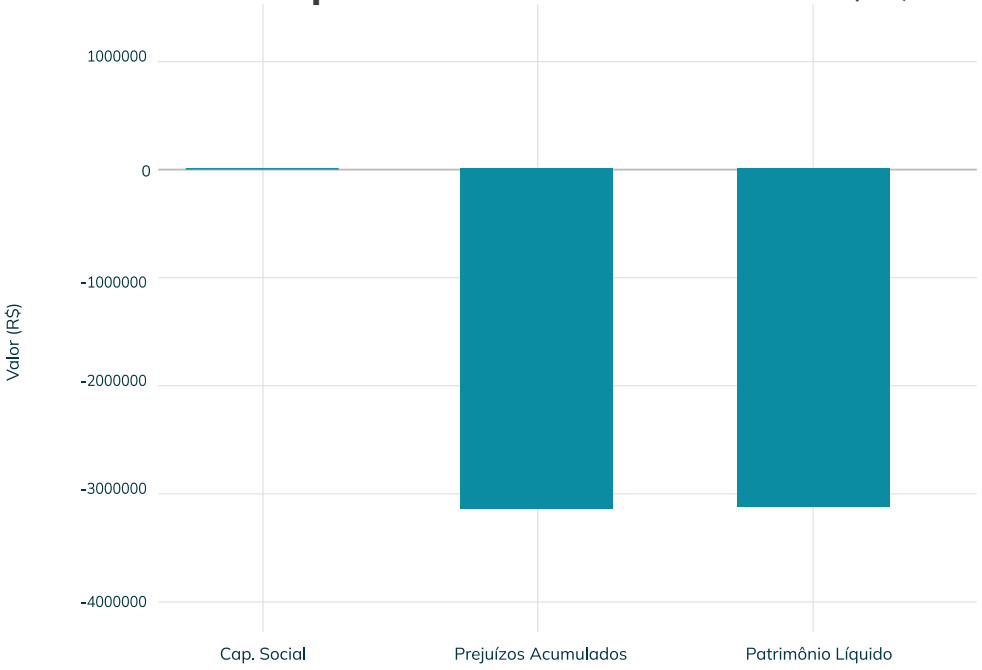
Necessidade de Capital de Giro: Negativa (passivo trabalhista concentra pressão).

Indicadores de Viabilidade Financeira

INDICADOR	VALOR	STATUS
EBITDA (estimado)	-R$ 707.000 (anualizado)	Negativo
Cobertura de Juros	-29,4x	Insolvente
Dívida Líquida / EBITDA	-	Não calculável
Geração de Caixa Operacional	Negativa	Dependente de aporte externo

Diagnóstico Integrado - Situação Patrimonial

Patrimônio Líquido - Passivo a Descoberto R$ 3,15 milhões



- Passivo a descoberto de R$ 3,15 milhões (15.776% do capital social);
- Insolvência técnica – patrimônio líquido negativo desde exercícios anteriores;
- Descapitalização estrutural – capital social simbólico de R$ 20 mil;

Análise de Endividamento Financeiro

Situação Econômica	✕ Prejuízo recorrente – margem líquida de -52,1%; ✕ Estrutura de custos incompatível – despesas trabalhistas superam receita em 30%; ✕ Modelo de negócio inviável isoladamente – necessita de R$ 67 mil/mês de aporte.
Situação Financeira	✕ Liquidez crítica (0,03) – incapacidade de honrar obrigações de curto prazo; ✕ Dependência de controladora – 84,7% do passivo são empréstimos de terceiros; ✕ Fluxo de caixa operacional negativo – queima média de R$ 67 mil/mês.

A Recuperanda **A.R. Amorim** apresenta um quadro de fragilidade econômico-financeira, com indícios de desequilíbrio patrimonial e operacional. A empresa registra patrimônio líquido negativo de aproximadamente **R$ 3,15 milhões,** índice de liquidez de **0,03** e margem líquida negativa de -52,1%, o que indica limitações relevantes quanto à sua sustentabilidade financeira de forma isolada.

A composição do passivo revela que **84,7%** das obrigações decorrem de empréstimos de terceiros, possivelmente oriundos da empresa controladora, evidenciando a necessidade de suporte financeiro recorrente para a manutenção das operações, estimado em cerca de **R$ 67 mil mensais.**

Em comparação com a Recuperanda **Likkids,** que detém escala operacional relevante (aproximadamente **R$ 28 milhões**) e margem operacional potencialmente viável, ainda que impactada por elevado nível de alavancagem financeira, a **A.R. Amorim** enfrenta desafios estruturais mais significativos em sua atividade principal, destacando-se o descompasso entre receitas e despesas trabalhistas, estas superiores ao faturamento em cerca de **30%.**

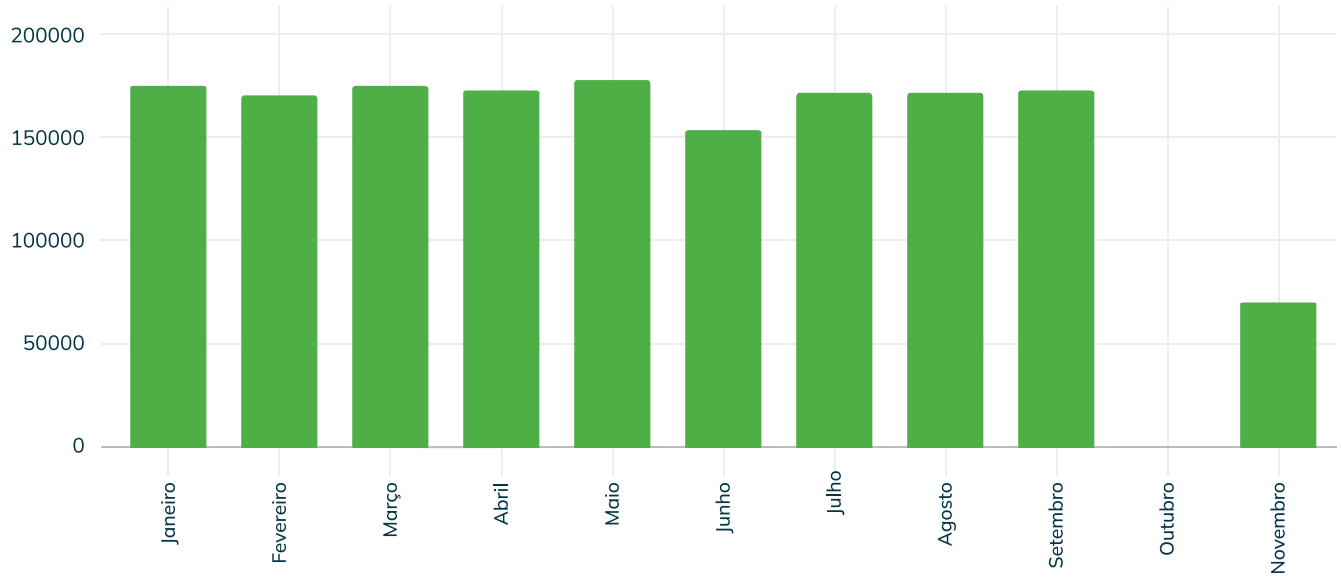
08 Perfil Geral do Faturamento

Faturamento Total (Janeiro a Novembro de 2025 R$ 1.596.713,19;

Média Mensal: R$ 145.156;
Início de Atividades: 29/09/2020;

Análise Mensal Detalhada

Evolução do Faturameno Mensal - Interrupção em Outubro



FASE 01 - Estabilidade Relativa (Janeiro a Maio de 2025)

Faturamento médio: R$ 172.405/mês;

Variação: Entre R$ 170.090 e R$ 174.430;

Desvio padrão: Baixo (± 1,3%);

Comportamento: Receita consistente e previsível.

2025	FATURAMENTO	VARIAÇÃO %
Janeiro	R$ 172.254,00	-
Fevereiro	R$ 170.090,00	-1,30%
Março	R$ 173.070	1,80%
Abril	R$ 172.180	-0,50%
Maio	R$ 174.430	1,30%

FASE 02 - Primeira Crise (Junho de 2025)

Faturamento: R$ 153.030;

Queda: -12,3% vs maio;

Perda: R$ 21.400;

Análise: Primeira ruptura do padrão.

FASE 03 - Recuperação Parcial (Julho a Setembro de 2025)

Faturamento médio: R$ 171.266/mês;

Recuperação: 11,7% vs junho;

Status: Retorno ao patamar pré-crise;

Análise: Novo contrato ou reconquista temporária de receita.

2025	FATURAMENTO	STATUS
Julho	R$ 170.899,00	Recuperação
Agosto	R$ 170.500,00	Estável
Setembro	R$ 172.400	Normal

FASE 04 - Colapso Operacional (Outubro de 2025)

Faturamento: R$ 0,00;

Queda: -100%;

Análise Crítica:

Paralização total da atividade;

Possível **perda de todos os contratos;**

Risco de **processo judicial, interdição ou falência;**

Sinais de **descontinuidade operacional.**

FASE 05 - Tentativa de Retomada (Novembro de 2025)

Faturamento: R$ 67.860;

Recuperação: 39,8% do faturamento normal;

Déficit: -60,2% vs média janeiro a setembro;

Análise: Retomada muito aquém do necessário para viabilidade.

Indicadores Operacionais Críticos

2025	FATURAMENTO	STATUS
Faturamento Total (11 meses)	R$ 1,60 milhão	Volume baixo para estrutura
Média Mensal Global	R$ 145.156,00	Reduzida por colapso de Outubro/Novembro
Média Meses Normais (Jan-Set)	R$ 170.547	Patamar operacional real
Recuperação Outubro/Novembro	39,80%	Retomada insuficiente
Variabilidade Mensal	60,70%	Altíssima instabilidade
Maior Faturamento	R$ 174.430 (Maio)	Teto de capacidade
Menor Faturamento	R$ 67.860 (Novembro)	Piso crítico

Análise do Gap: Faturamento x Despesas

PERÍODO	FATURAMENTO BRUTO	DESPESAS OPERACIONAIS	DÉFICIT	% DÉFICIT
Janeiro a Setembro de 2025 (média)	R$ 170.547,00	R$ 193.928	-R$ 23.381	-13,70%
Outubro	R$ 0,00	R$ 197.535	-R$ 197.535	-100,00%
Novembro	R$ 67.860	R$ 182.475	-R$ 114.615	-168,90%
Média Mensal	R$ 145.156	R$ 192.646	-R$ 47.490	-32,70%

09

Diagnóstico Econômico: Insustentabilidade Estrutural

- **Mesmo nos meses "normais"** (janeiro a setembro), o faturamento médio de R$ 170,5 mil **não cobre** as despesas operacionais de R$ 193,9 mil;
- **Déficit operacional crônico** de R$ 23,4 mil/mês (-13,7%);
- **Para equilibrar o fluxo, seria necessário** aumento de 13,7% no faturamento ou corte equivalente em despesas.

Colapso de Outubro: Análise de Causas Prováveis

1. **Perda de cliente principal** (se havia um contrato de grande porte);
2. **Interdição ou embargo** sanitário/ambiental;
3. **Processo trabalhista** com bloqueio de CNPJ;
4. **Crise de liquidez** impedindo produção;
5. **Ruptura com controladora** (dado que 84,7% do passivo são empréstimos de terceiros).

Deterioração em Novembro de 2025

Para operar sem prejuízo operacional, a Recuperanda A.R. Amorim precisa:

CENÁRIO	FATURAMENTO MENSAL NECESSÁRIO	GAP VS REALIDADE ATUAL
Cobrir despesas atuais	R$ 192.646,00	+32,7% vs média real
Cobrir despesas + margem 10%	R$ 211.911,00	46,00%
Cobrir despesas + amortizar dívidas	R$ 250.000+	72,20%

Análise do Gap: Faturamento x Despesas

INDICADOR	VALOR ANUAL	ANÁLISE
Faturamento Bruto (projetado 2025)	≈ R$ 1,74 milhão	Base de receita
Patrimônio Líquido	-R$ 3,15 milhões	181% do faturamento
Passivo Total	R$ 4,02 milhões	231% do faturamento
Empréstimos de Terceiros	R$ 3,40 milhões	196% do faturamento

A Recuperanda tem um passivo 2,3x superior ao faturamento anual, caracterizando descasamento estrutural entre obrigações e capacidade de geração de receita.

10 Análise de Viabilidade Econômica: Capacidade de Pagamento

DSCR = (Faturamento Líquido - Despesas Operacionais) / Serviço da Dívida

Faturamento Líquido Médio: R$ 145.156;

Despesas Operacionais: R$ 192.646;

EBITDA: -R$ 47.490 (Negativo);

DSCR: Não calculável (EBITDA negativo).

Interpretação: A empresa não gera caixa operacional positivo, portanto não possui capacidade de servir qualquer dívida financeira.

Prazo de Recuperação do Passivo

Prazo = Passivo Total / Faturamento Líquido Anual

Passivo Total: R$ 4,02 milhões;

Faturamento Líquido (projetado): R$ 1,27 milhão (descontando tributos);

Prazo teórico: 3,2 anos.

Considerando que o resultado operacional é negativo, o prazo real seria infinito, pois a empresa não gera excedente para amortizar dívidas.

11 Conclusão Executiva

A Recuperanda A.R. Amorim Soluções Ltda. apresenta fragilidades econômico-financeiras de natureza estrutural, caracterizadas por:

1. **Faturamento insuficiente:** Mesmo nos meses normais, não cobre despesas operacionais (-13,7%);
2. **Colapso operacional em outubro:** Faturamento zero indica ruptura crítica no modelo de negócio;
3. **Recuperação insuficiente:** Novembro com apenas 40% do faturamento normal;
4. **Dependência extrema:** 84,7% do passivo são empréstimos de terceiros (controladora);
5. **Passivo:** R$ 4,02 milhões (231% do faturamento anual);
6. **Patrimônio negativo: -R$ 3,15 milhões (181% do faturamento).**

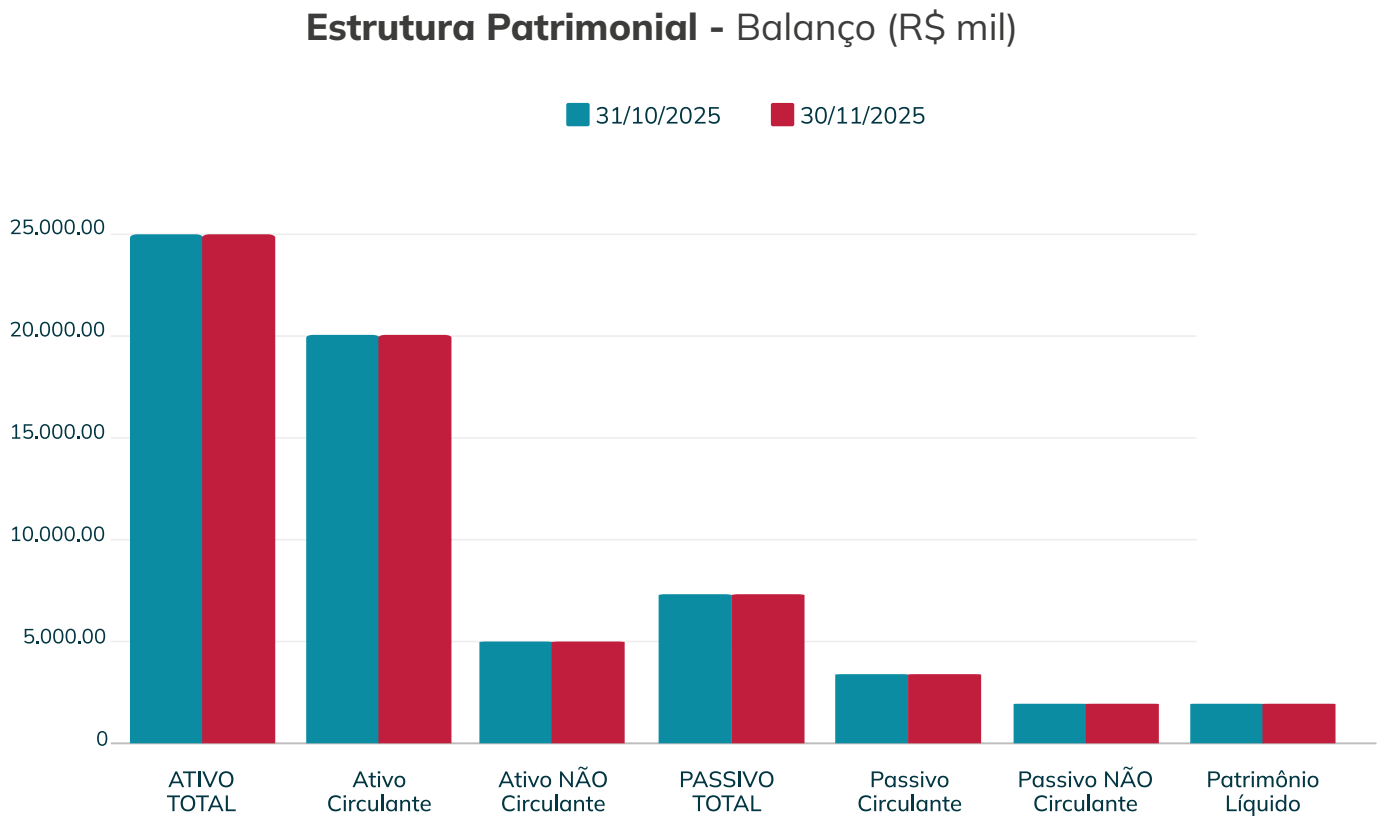
A empresa funciona como **veículo operacional deficitário** mantido artificialmente por aportes da controladora (R$ 3,4 milhões acumulados), sem perspectiva de autossustentação financeira.

Classificação de risco: Insolvente — Descontinuidade operacional iminente sem reestruturação profunda ou absorção.

12 Likkids Confecções LTDA

A Recuperanda Likkids é uma empresa com operação relevante, forte uso de capital de terceiros, resultado econômico negativo e estrutura de capital bastante tensionada.

13 Estrutura Patrimonial e Capital



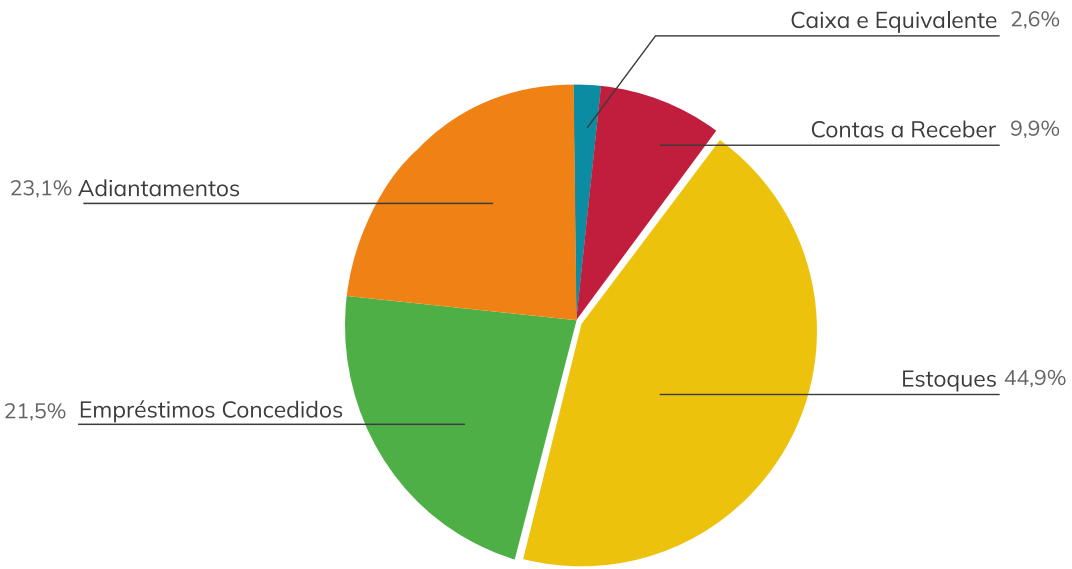
Estrutura Patrimonial e Capital

- Ativo total: 16,19 milhões em 31/10/2025 e 17,23 milhões em 30/11/2025, com aumento concentrado em circulante (estoques, empréstimos concedidos e outros ativos de curto prazo).
- **Ativo circulante representa a maior parte:** 13,80 milhões em outubro e 14,86 milhões em novembro, indicando foco em itens de giro (clientes, estoques, adiantamentos).
- Passivo total supera o ativo em ambos os períodos (23,03 milhões vs 16,19 milhões em outubro; 23,08 milhões vs 17,23 milhões em novembro), o que, em termos estritamente contábeis, é compatível com prejuízos acumulados relevantes e possível situação patrimonial crítica.
- Patrimônio líquido de 6,43 milhões é pequeno frente ao passivo (mais de 20 milhões), sugerindo alavancagem elevada e dependência de financiamento externo.

A estrutura patrimonial evidencia fragilidade, pois a empresa sustenta um volume grande de obrigações com base em um PL relativamente modesto e em ativos de realização mais incerta (clientes, estoques e adiantamentos).

14 Qualidade do Ativo e Risco de Realização

Qualidade do Ativo e Risco de Realização - (30/11/2025)



Qualidade do Ativo e Risco de Realização

- **Contas a receber:** o saldo “Clientes diversos” é de 55,9 milhões em outubro e 56,5 milhões em novembro, compensado por conta redutora “Provisão para créditos de liquidação duvidosa / Duplicatas descontadas” de (55,25) milhões em outubro e (55,83) milhões em novembro, resultando em saldo líquido de 1,15 milhão e 1,21 milhão em “Contas a receber”.

- **Estoques:** 6,54 milhões em outubro, aumentando para 7,50 milhões em novembro, concentrados em matéria-prima.

- **Empréstimos concedidos de curto prazo:** 3,14 milhões em outubro e 3,27 milhões em novembro em “Empréstimos a terceiros”.

- **Adiantamentos/ICMS a recuperar:** “Adiantamentos” de 3,36 milhões em ambos os meses (com adiantamento a fornecedores e de 13º) e ICMS a recuperar com movimentação relevante, mas saldo final zerado.

  A qualidade do ativo circulante é sensível; boa parte do valor bruto em clientes é anulada por provisão/desconto, há estoques elevados e volumes expressivos de adiantamentos e empréstimos, o que aumenta o risco de não realização plena em caixa.

15 Endividamento e Obrigações

- Fornecedores: 7,96 milhões em outubro e 7,90 milhões em novembro, indicando obrigação importante com parceiros comerciais.

  1. Empréstimos e financiamentos bancários:
  2. Curto prazo: 3,18 milhões em outubro e 3,39 milhões em novembro;

- Longo prazo: 3,91 milhões em outubro e 3,78 milhões em novembro, com destaque para Itaú, Banco do Brasil, Sicoob, Santander e Viacredi, além de contas redutoras de “Juros a apropriar”.

- Obrigações tributárias: cerca de 1,20 milhão em outubro e 1,22 milhão em novembro no circulante, além de parcelamentos (RFB) no curto e no longo prazo (152,99 mil e 246,74 mil em outubro; 161,96 mil e 240,33 mil em novembro).

- Obrigações trabalhistas e encargos: pouco acima de 110 mil em ambos os meses, com salários, férias, 13º e encargos vinculados.

O passivo mostra combinação de dívida bancária significativa, forte exposição a fornecedores e passivos fiscais parcelados, o que caracteriza

16 Desempenho Econômico e Resultado

- **Receita operacional bruta acumulada:** 30,29 milhões até 31/10/2025, aumentando para 30,97 milhões até 30/11/2025, com predominância de vendas de produtos MI e participação menor de serviços.
- **Deduções da receita (devoluções + impostos sobre receita):** (15,14) milhões até outubro e (15,25) milhões até novembro, praticamente metade da receita bruta.
- **Receita financeira:** 373,2 mil até outubro e 378,7 mil até novembro, concentrada em juros e descontos obtidos.
- **Outras receitas (alienação de imobilizado e outras):** 4,12 milhões em ambos os meses, com 4,28 milhões de alienação de imobilizado e custo de (203,8) mil.
- **Custos e despesas:** saldo de 26,48 milhões em 31/10/2025 e 26,06 milhões em 30/11/2025, com destaque para:

    1. Custo das mercadorias vendidas: 8,30 milhões em outubro e 7,28 milhões em novembro (saldos de contas de custo);
    2. Despesas operacionais (trabalhistas e gerais): saldo de 8,18 milhões em outubro e 8,59 milhões em novembro;
    3. Despesas financeiras: 9,71 milhões até outubro e 9,90 milhões até novembro.

Resultado: os resumos indicam “Prejuízo do período” de R$ 6.840.748,48 até 31/10/2025 e R$ 5.847.914,40 até 30/11/2025.

O desempenho econômico apresenta resultado desfavorável, uma vez que, embora a empresa gere receita relevante, o conjunto de custos, despesas operacionais e, sobretudo, despesas financeiras, compromete o resultado, culminando em prejuízos significativos no período analisado.

17 Visão Geral Econômica e Financeira

Estruturalmente, a Recuperanda Likkids combina:

- Ativo de giro elevado (clientes, estoques, adiantamentos e empréstimos concedidos);
- Endividamento bancário importante no curto e no longo prazo;
- Despesas financeiras muito altas em relação ao tamanho da receita operacional;
- Resultado líquido negativo em 2025 nos balancetes analisados.

Do ponto de vista econômico-financeiro, os números indicam uma empresa em situação de estresse financeiro, com uma estrutura de capital fortemente dependente de recursos de terceiros, margens comprimidas e elevado impacto do custo da dívida sobre o resultado.

Faturamento (Dezembro de 2024 a novembro de 2025)	R$ 1.596.713,19;

Faturamento Total: R$ 23.102.081,49;

Faturamento Médio Mensal: R$ 1.925.173,46;

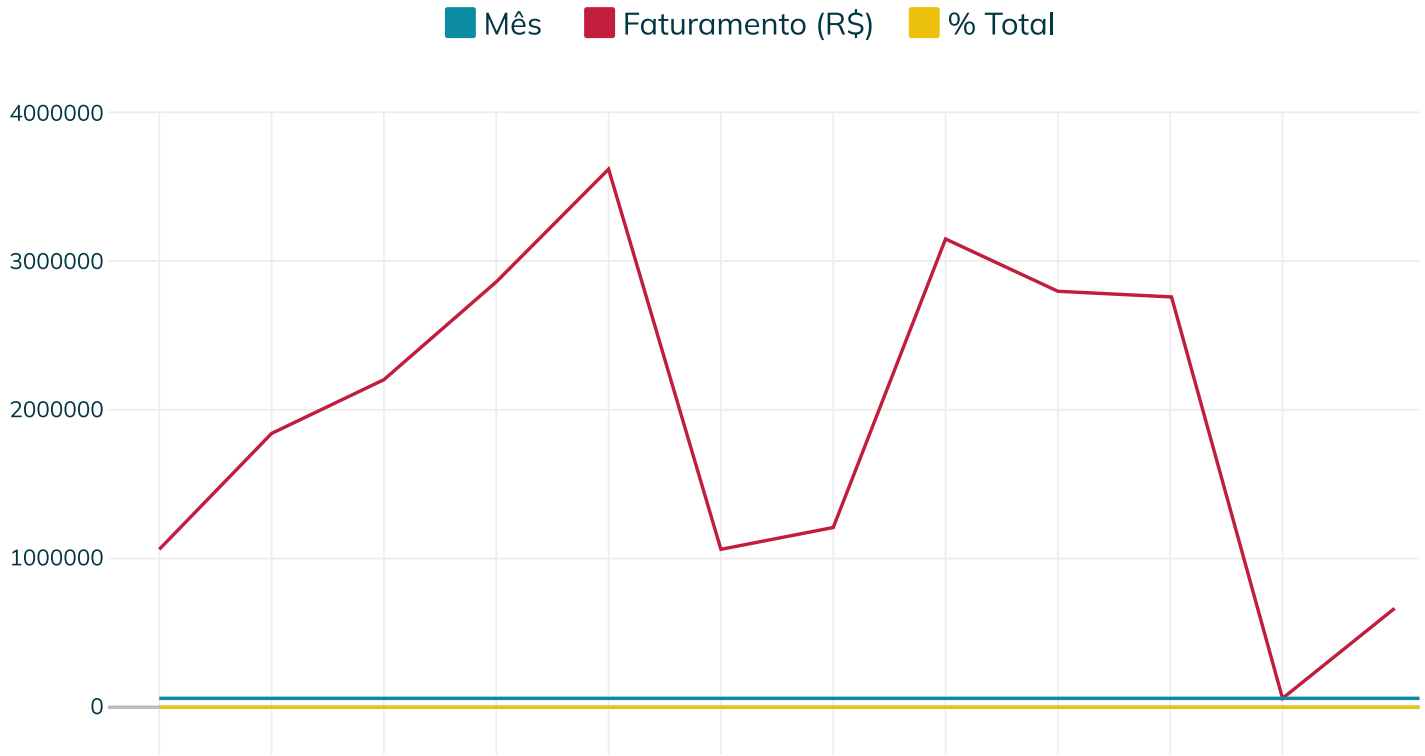
Início de Atividades: 29/09/2020;

Maior Faturamento: R$ 3.671.726,53 (Abril/2025);

Menor Faturamento: R$ 0,00 (Outubro/2025);

Amplitude: R$ 3.671.726,53 (variação de 100% entre mínimo e máximo).

Evolução Mensal do Faturamento - (Dez/24 - Nov/25))



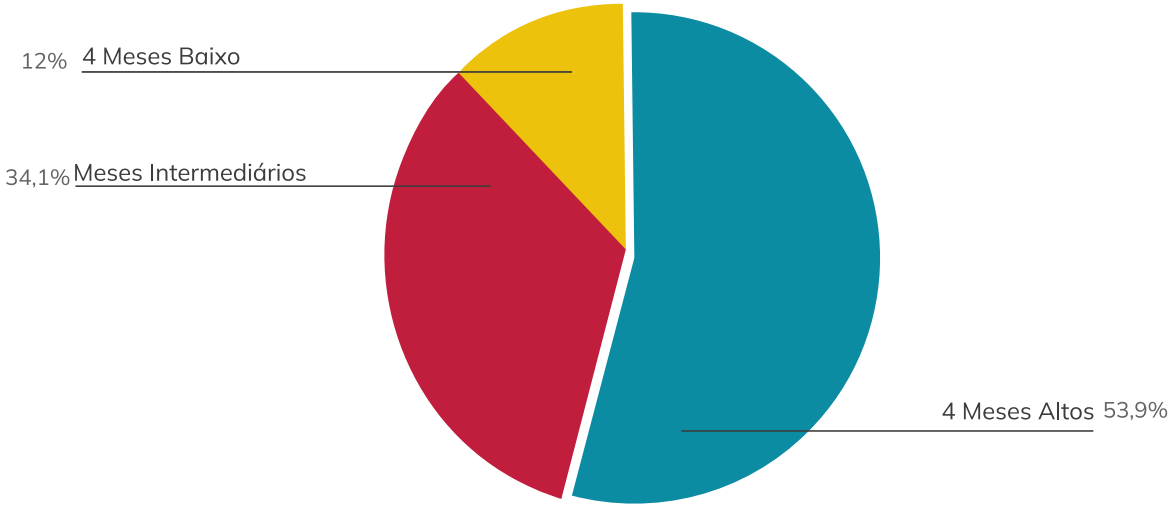
2024/2025	FATURAMENTO (R$)	% DO TOTAL	VARIAÇÃO VS MÊS ANTERIOR
Dezembro de 2024	1.066.190,91	4,60%	-
Janeiro de 2025	175702327,00%	7,60%	64,80%
Fevereiro de 2025	221668109,00%	9,60%	26,20%
Março de 2025	283838902,00%	12,30%	28,00%
Abril de 2025	3.671.726,53	15,90%	29,40%
Maio de 2025	1.065.647,52	4,60%	-71,00%
Junho de 2025	1.186.677,28	5,10%	11,40%
Julho de 2025	3.150.644,82	13,60%	165,50%
Agosto de 2025	2.785.650,30	12,10%	-11,60%
Setembro de 2025	2.720.243,90	11,80%	-2,30%
Outubro de 2025	0	0,00%	-100,00%
Novembro de 2025	643.206,85	2,80%	n/a

Análise Trimestral

TRIMESTRE	PERÍODO	FATURAMENTO (R$)	% DO TOTAL	MÉDIA MENSAL
4°Trimestre/2024	Dezembro	R$ 1.066.190,91	4,60%	1.066.190,91
1°Trimestre/2025	Janeiro a março	R$ 6.812.093,38	29,50%	2.270.697,79
2°Trimestre/2025	Abril a junho	R$ 5.924.051,33	25,60%	1.974.683,78
3°Trimestre/2025	Julho a setembro	R$ 8.656.539,02	37,50%	2.885.513,01
4°Trimestre/2025	Outubro e Novembro	R$ 643.206,85	2,80%	321.603,43

Ressalta-se que o 3° trimestre de 2025 concentrou 37,5% do faturamento anual, ao passo que o 4° trimestre registrou apenas 2,8%, configurando retração de 92,6% em relação ao trimestre anterior.

Concentração de Receita - Alto vs Baixo 4 Meses



Análise Semestral: Concentração de receita

1º Semestre/2025 (janeiro a junho):
R$ 11.550.010,82 (50,0% do total).

2º Semestre/2025 (julho a novembro):
R$ 9.299.869,02 (40,3% do total).

Diferença: -19,5% no segundo semestre.

Top 4 meses (abril, julho, março, agosto):

Faturamento:
R$ 12.446.410,67;

Representam:
53,9% do faturamento anual.

Fase mais baixa (4 meses) (outubro, novembro, maio, dezembro):

Faturamento:
R$ 2.775.045,28;

Representam:
12,0% do faturamento anual.

Observa-se elevada concentração temporal de resultados, com forte dependência de meses pontuais de maior desempenho para mitigar períodos de baixa.

Ciclos Operacionais Identificados

Ciclo de Crescimento (janeiro a abril de 2025):	**Crescimento:** 109% em 4 meses consecutivos; **Característica:** Expansão consistente de R$ 1,76 milhão (janeiro) até R$ 3,67 milhões (abril); **Faturamento do período:** R$ 10,48 milhões (45,4% do ano).
Primeira Queda Abrupta (abril a junho de 2025)::	**Queda:** 67,7% em 2 meses; **Característica:** Colapso de 71% em maio após o pico de abril; **Recuperação fraca:** Junho manteve-se baixo (R$ 1,19 milhão).
Recuperação (junho a julho de 2025):	**Crescimento:** 165,5% em 1 mês; **Característica:** Maior variação positiva do período, saltando de R$ 1,19 milhão para R$ 3,15 milhões.

Estabilização Relativa
(julho a setembro de 2025):

Média mensal: R$ 2,89 milhões;

Característica: Melhor trimestre do ano, com faturamento consistente acima de R$ 2,7 milhões mensais;

Variação: Quedas marginais entre -2,3% e -11,6%.

Colapso Operacional
(setembro a novembro de 2025):

Queda: 100% em outubro (paralisação total);

Recuperação parcial: Novembro recuperou apenas 23,6% do faturamento de setembro;

Característica: Pior período da série histórica.

Análise Trimestral

Amplitude: R$ 3,67 milhões (190,7% da média mensal).

Coeficiente de variação: 61,3% (volatilidade muito alta).

Meses acima da média: 6 (50%).

Meses abaixo da média: 6 (50%).

Distribuição por Faixa de Faturamento

FAIXA DE FATURAMENTO	QUANTIDADE DE MESES	%
Zero	1	8,3%
Até R$ 1 milhão	1	8,3%
R$ 1 a R$ 2 milhões	5	41,7%
R$ 2 a R$ 3 milhões	3	25,0%
Acima de R$ 3 milhões	2	16,7%

18

Análise Econômica: Padrão de Irregularidade

A empresa opera com padrão de faturamento errático, caracterizado por:

> **Variações extremas:** De crescimentos de 165% a quedas de 100% entre meses consecutivos;
> **Ausência de linearidade:** Não há tendência clara de crescimento ou declínio;
> **Picos isolados:** Abril e julho representam picos seguidos de quedas acentuadas;

Instabilidade crônica: Impossibilita planejamento financeiro e gestão de caixa previsível.

Paralisação de Outubro

O faturamento zero em outubro/2025 é o evento mais crítico da série, indicando:

- Interrupção total das atividades comerciais;
- Possível crise de fornecimento, produção ou problemas operacionais graves;
- Perda de receita estimada entre R$ 1,9 milhão (média) e R$ 2,7 milhões (setembro);
- Recuperação insuficiente em novembro (apenas R$ 643 mil).

Dependência de Períodos Específicos

Apenas 4 meses geraram mais da metade (53,9%) de toda a receita anual, evidenciando:

- Forte dependência de poucos períodos/clientes;
- Produção sob encomenda sem carteira regular;
- Sazonalidade extrema ou pedidos esporádicos de grande volume;
- Risco elevado de volatilidade contínua.

19 Conclusões e Diagnóstico: Situação do faturamento

Embora o faturamento anual da Recuperanda seja expressivo (R$ 23,1 milhões), observa-se elevada volatilidade mensal. A média de R$ 1,93 milhão não reflete adequadamente a realidade operacional, uma vez que 50% dos meses ficam abaixo desse valor e três apresentam faturamento em níveis críticos (R$ 0, R$ 643 mil e R$ 1,07 milhão).

Principais Problemas Identificados

Volatilidade Extrema: Oscilações de 165% de crescimento e 100% de queda entre meses consecutivos impossibilitam gestão financeira adequada e comprometem negociações com fornecedores e planejamento de produção.

Paralisação de Outubro: Ausência total de faturamento em outubro, seguida de recuperação insuficiente em novembro, indica crise operacional grave que pode ter causado perda de clientes e credibilidade no mercado.

Concentração de Receita: Dependência de 4 meses para gerar 54% da receita anual caracteriza modelo de negócio insustentável e de alto risco.

Ausência de Previsibilidade: A alternância entre meses fortes e fracos sem padrão definido impede planejamento de médio prazo e gestão eficiente de capital de giro.

Implicações Financeiras

A irregularidade do faturamento tem impactos diretos:

Gestão de Caixa: Meses fracos exigem financiamento externo ou reservas para cobrir custos fixos;

Relacionamento com Fornecedores: Dificuldade em honrar compromissos nos períodos de baixo faturamento;

Custos Financeiros: Necessidade de crédito rotativo caro para cobrir vales de faturamento;

Capacidade de Investimento: Impossibilidade de planejar expansão ou melhorias com receita imprevisível.

Diagnóstico Final

O faturamento da Recuperanda evidencia uma empresa com capacidade relevante de geração de receita, com picos de até R$ 3,67 milhões, porém sem sustentabilidade operacional. O modelo atual não assegura um nível mínimo consistente de receitas, expondo a companhia a recorrentes crises de liquidez. A paralisação observada em outubro, aliada à recuperação limitada em novembro, sugere que a volatilidade histórica pode estar evoluindo para uma crise estrutural de maior gravidade.

Nesse contexto, torna-se urgente a estabilização do faturamento em um patamar mínimo recorrente, estimado entre R$ 1,5 milhão e R$ 2,0 milhões mensais, como condição necessária para a viabilização de uma operação sustentável.

20 Situação Fiscal

Certidão Federal (Receita Federal):

Tipo: Certidão Positiva com Efeitos de Negativa
Número: 6994.9DA3.A2DB.47AB;
Emissão: 15/07/2025;
Validade: 11/01/2026;

Certidão Estadual (SEFAZ/SC):

Status: NEGATIVA (empresa apresenta pendências);
Impossibilidade de emissão: Sim;
Data da consulta: 05/12/2025.

Pendências na Receita Federal do Brasil: Débitos Correntes (Agosto e setembro de 2025)

Total Consolidado dos Débitos: R$ 889.767,52.

Detalhamento por Tributo:

IRRF (Imposto de Renda Retido na Fonte):
Agosto/2025: R$ 1.921,38;
Setembro/2025: R$ 1.826,35;
Subtotal: R$ 3.747,73.

IRRF - Rendimentos do Trabalho:
Agosto/2025: R$ 49,46;
Setembro/2025: R$ 47,01;
Subtotal: R$ 96,47.

Detalhamento por Tributo:

PIS (Programa de Integração Social):

Junho/2025: R$ 8.693,93;

Julho/2025: R$ 21.527,65;

Agosto/2025: R$ 18.685,26;

Setembro/2025: R$ 17.271,73;

Subtotal: R$ 66.178,57.

COFINS (Contribuição para Financiamento da Seguridade Social):

Junho/2025: R$ 40.126,28;

Julho/2025: R$ 99.357,78;

Agosto/2025: R$ 86.239,74;

Setembro/2025: R$ 79.716,22;

Subtotal: R$ 305.440,02.

IRPJ (Imposto de Renda Pessoa Jurídica):

2º Trimestre/2025: R$ 140.591,38;

3º Trimestre/2025: R$ 188.757,50;

Subtotal: R$ 329.348,88.

CSLL (Contribuição Social sobre Lucro Líquido):

2º Trimestre/2025: R$ 79.992,35;

3º Trimestre/2025: R$ 105.588,29;

Subtotal: R$ 185.580,64.

CSRF (Contribuição Social Retida na Fonte):

Agosto/2025: R$ 153,33;

Setembro/2025: R$ 145,74;

Subtotal: R$ 299,07;

Contribuições Previdenciárias (INSS):

CP Segurados:
Agosto/2025: R$ 2.630,63;
Setembro/2025: R$ 2.859,32;
Subtotal: R$ 5.489,95;

CP Patronal (1138-04):
Agosto/2025: R$ 374,42;
Setembro/2025: R$ 355,90;
Subtotal: R$ 730,32.

CP Segurados (1099):
Agosto/2025: R$ 205,93;
Setembro/2025: R$ 195,74;
Subtotal: R$ 401,67.

CP Patronal (1646):
Agosto/2025: R$ 378,57
Setembro/2025: R$ 410,32
Subtotal: R$ 788,89

CP Patronal:
Agosto/2025: R$ 5.047,79;
Setembro/2025: R$ 5.471,10;
Subtotal: R$ 10.518,89.

CP Terceiros (diversas rubricas):
Agosto/2025: R$ 1.494,79
Setembro/2025: R$ 1.597,54
Subtotal: R$ 3.092,33

Total Contribuições Previdenciárias:	R$ 21.022,05

Parcelamentos em Atraso

Parcelamento 1:

Número: 02110001200668931692388;
Tipo: Parcelamento Simplificado;
Parcelas em Atraso: 4;
Valor em Atraso: R$ 45.709,80.

Parcelamento 2:

Número: 02110001200931816962316;
Tipo: Parcelamento Simplificado;
Parcelas em Atraso: 4;
Valor em Atraso: R$ 19.749,20

Total de Parcelamentos em Atraso:

R$ 65.459,00.

Consolidação Receita Federal

CATEGORIA	VALOR TOTAL	% DO TOTAL
IRPJ + CSLL	R$ 514.929,52	57,90%
PIS + COFINS	R$ 371.618,59	41,80%
INSS (Todas rubricas)	R$ 21.022,05	2,40%
IRRF	R$ 3.843,94	0,40%
CSRF	R$ 299,07	0,03%
Parcelamentos em atraso	R$ 65.459,00	7,40%
Total débitos RFB	**R$ 889.767,52**	**100%**

Pendências na Secretaria da Fazenda de Santa Catarina

Débitos de ICMS e Contribuições Vinculadas

Períodos em Atraso: Julho, agosto e setembro de 2025.

Débitos Identificados (sem valores informados):

Julho/2025:

ICMS Normal - Classes de Vencimento;

FundoSocial - Contribuições Vinculadas;

Fundo Educação Superior.

Agosto/2025:

ICMS Normal - Classes de Vencimento;

FundoSocial - Contribuições Vinculadas;

Fundo Educação Superior.

Setembro/2025:

ICMS Normal - Classes de Vencimento;

FundoSocial - Contribuições Vinculadas;

Fundo Educação Superior.

Observação Importante:

O documento estadual não informa os valores dos débitos, apenas a existência das pendências. A Recuperanda está impossibilitada de obter Certidão Negativa Estadual.

21 Análise Crítica da Situação Fiscal

Gravidade das Pendências Federais

IRPJ e CSLL (R$ 514.929,52):

Representam 57,9% do total das dívidas federais;
Referem-se ao 2º e 3º trimestres de 2025;
Indicam lucro tributável no período, mesmo com prejuízo contábil reportado nos balancetes.

Inconsistência Identificada: Os balancetes contábeis mostram prejuízo de R$ 5,85 milhões, mas a empresa tem IRPJ e CSLL devidos de R$ 514,9 mil. Possíveis explicações:

Adições ao lucro líquido (despesas indedutíveis);
Tributação por lucro presumido ao invés de lucro real;
Ajustes fiscais não refletidos na contabilidade.

PIS e COFINS (R$ 371.618,59):

41,8% das dívidas federais;
Acumulado de junho a setembro/2025;
Coincide com período de baixo faturamento (especialmente outubro zero).

INSS (R$ 21.022,05):

Débitos de agosto e setembro/2025;
Inclui parte patronal e de terceiros;
Risco de responsabilização pessoal dos sócios por dívidas previdenciárias.

Parcelamentos Inadimplentes

Dois parcelamentos simplificados com 4 parcelas em atraso cada:

Total de R$ 65.459,00;
Indica incapacidade de honrar até mesmo os parcelamentos negociados.
Risco de rescisão dos parcelamentos e inscrição em dívida ativa.

Cronologia das Pendências vs. Faturamento

Comparando com a análise de faturamento:

PERÍODO	FATURAMENTO	SITUAÇÃO FISCAL
Junho de 2025	R$ 1,19 milhão	PIS/COFINS em atraso
Julho de 2025	R$ 3,15 milhões	PIS/COFINS/ICMS em atraso
Agosto de 2025	R$ 2,79 milhões	Todos os tributos em atraso
Setembro de 2025	R$ 2,72 milhões	Todos os tributos em atraso
Outubro de 2025	R$ 0,00	Paralisação total

Observa-se que, mesmo nos períodos de maior faturamento (julho a setembro, com receitas na faixa de R$ 2,7 milhões a R$ 3,1 milhões), a empresa não foi capaz de cumprir integralmente suas obrigações tributárias correntes.

Impacto do ICMS Estadual

A falta de valores específicos do ICMS não permite quantificação precisa, mas considerando:

Alíquota típica de ICMS em SC para confecções: 17%;
Faturamento julho-setembro/2025: R$ 8,66 milhões;
ICMS estimado do período: R$ 1,47 milhão (aproximado).

O passivo estadual pode ser significativamente maior que o federal.

Implicações e Riscos: Impossibilidade de regularização imediata

Débito Federal Total: R$ 889.767,52.
Débito Estadual (estimado): R$ 1,5 a R$ 2,0 milhões.
Total Estimado de Passivo Fiscal: R$ 2,4 a R$ 2,9 milhões.

Com prejuízo acumulado de R$ 5,85 milhões e faturamento irregular, a empresa não tem capacidade financeira para quitação.

Restrições Operacionais

Sem certidões negativas, a empresa está impedida de:

- Participar de licitações públicas;
- Obter financiamentos bancários;
- Vender para órgãos governamentais;
- Realizar operações de importação/exportação;
- Renovar alvarás e licenças.

Risco de Inscrição em Dívida Ativa

Os débitos federais de agosto e setembro de 2025 (3-4 meses vencidos) estão próximos do prazo de inscrição em dívida ativa e posterior execução fiscal.

22. Situação Consolidada

A Recuperanda LIKKIDS CONFECÇÕES LTDA apresenta:

Recuperação Judicial ativa (proteção temporária);

- R$ 889.767,52 em débitos federais correntes;
- R$ 65.459,00 em parcelamentos inadimplentes;
- Débitos estaduais de ICMS (3 meses);
- Impossibilidade de emissão de CND estadual;
- Certidão federal com efeitos de negativa válida até 11/01/2026;
- Inadimplência mesmo em meses de alto faturamento;
- Incapacidade de honrar parcelamentos negociados.

O passivo fiscal, em nível crítico, intensifica o cenário de deterioração econômico-financeira já evidenciado, caracterizando uma empresa paralisada do ponto de vista operacional, deficitária sob a ótica financeira e inadimplente no âmbito tributário.

23 Considerações Finais

A partir do conjunto de informações operacionais, econômicas, financeiras e fiscais examinadas no presente Relatório Mensal de Atividades, constata-se que as Recuperandas A.R. AMORIM SOLUÇÕES LTDA e LIKKIDS CONFECÇÕES LTDA enfrentam cenários de elevada complexidade, ainda que com naturezas e graus de risco distintos.

A.R. AMORIM SOLUÇÕES LTDA

A Recuperanda A.R. Amorim Soluções Ltda. apresenta quadro de inviabilidade econômico-financeira estrutural, caracterizado por desequilíbrio recorrente entre receitas e despesas, patrimônio líquido negativo expressivo e incapacidade de geração de caixa operacional. Os dados analisados evidenciam que, mesmo nos meses considerados “normais”, o faturamento não foi suficiente para cobrir as despesas operacionais, em especial as trabalhistas, que superam a receita em patamar aproximado de 30%.

A paralisação total das atividades em outubro de 2025, seguida de retomada extremamente limitada em novembro, reforça a constatação de descontinuidade operacional iminente, agravada pela dependência quase integral de aportes financeiros da empresa controladora. O passivo total supera em mais de duas vezes o faturamento anual, tornando a empresa incapaz de honrar suas obrigações sem suporte externo contínuo, o que compromete a sustentabilidade do modelo de negócios de forma isolada.

Diante desse contexto, a A.R. Amorim revela-se economicamente insolvente, exigindo reestruturação profunda, eventual incorporação de suas atividades ou redefinição completa de sua função no grupo econômico, sob pena de agravamento do passivo e prejuízo aos credores.

LIKKIDS CONFECÇÕES LTDA.

A Recuperanda Likkids Confecções Ltda, por sua vez, demonstra capacidade relevante de geração de receita, com faturamento anual expressivo e picos mensais superiores a R$ 3,6 milhões. Todavia, tal capacidade não se converte em sustentabilidade operacional, em razão da acentuada volatilidade do faturamento, da elevada dependência de capital de terceiros e do peso significativo das despesas financeiras sobre o resultado.

O histórico recente evidencia instabilidade severa, com ciclos de crescimento abrupto seguidos de quedas igualmente intensas, culminando na paralisação total das atividades em outubro de 2025 e recuperação apenas parcial em novembro. Tal comportamento impede o planejamento financeiro adequado, pressiona o capital de giro e expõe a empresa a recorrentes crises de liquidez.

No campo fiscal, a situação é igualmente crítica. Mesmo em períodos de faturamento elevado, a Recuperanda não conseguiu manter a regularidade tributária, acumulando débitos federais relevantes, parcelamentos inadimplidos e pendências estaduais de ICMS, o que resultou na impossibilidade de emissão de certidões negativas. O passivo fiscal estimado, aliado ao prejuízo contábil acumulado, restringe severamente a capacidade operacional e o acesso a crédito, agravando o risco de execução fiscal e de novas constrições patrimoniais.

Conclusão Consolidada

Em síntese, o cenário retratado no presente RMA indica que:

- a A.R. Amorim Soluções Ltda. encontra-se em situação de insolvência estrutural, sem perspectiva de autossustentação econômica no formato atual;
- a Likkids Confecções Ltda., embora possua escala operacional e potencial de geração de receita, opera sob elevado estresse financeiro, com volatilidade extrema de faturamento, prejuízos recorrentes e passivo fiscal significativo.

Diante disso, a Administração Judicial entende que a efetividade da recuperação judicial dependerá, de forma decisiva, da estabilização do faturamento em patamar mínimo recorrente, da reorganização da estrutura de custos, da redução do endividamento financeiro e da regularização fiscal, sob pena de agravamento do quadro já identificado.

24

Visita Técnica

A seguir, a Administração Judicial apresenta fotos da visita técnica realizada recentemente na Recuperanda Likkids, em dezembro de 2025:

RECUPERE

Instituto de Recuperação
Judicial e Falências

R. Colon, nº 1200 | Gloria | Joinville/SC
contato@recupereadmjudicial.com.br